

# náš COLAS

Časopis společností skupiny COLAS v České a Slovenské republice  
Časopis spoločností skupiny COLAS v Slovenskej a Českej republike

● číslo 1 ● ročník 66 ● březen / marec 2017



Stredisko Trenčín:  
**Stabilne v regióne**



# náš COLAS

str 3-6

editorialy

**Editorial** regionálního ředitele COLASu pro ČR a SR, **rozhovor** s generálním ředitelem COLASu CZ a **editorial** generálního ředitele COLASu v SR

str 14-15

kaleidoskop

Výběr některých **významných akcí**, kterými se COLASáci mohou chlubit

## Časopis Náš COLAS

Vydávají společnosti COLAS CZ, a.s., Čermák a Hrachovec a.s., Silnice Horšovský Týn a.s., Inžinierske stavby, a.s. a CESTY NITRA, a.s. Redakční tým: Markéta Altrichterová, Kvetoslava Sarvašová.

Grafické zpracování, sazba a tisk: Agentura Bravissimo, Znojmo. Redaktoři: Eva Obůrková (Česko), Anton Oberhauser, Communication House, s.r.o. (Slovensko).

Časopis Náš COLAS je na Slovensku nasledovníkom Mostov východu Inžinierskych stavieb, a.s. a Spravodaja CESTY NITRA, a.s.

[www.colas.cz](http://www.colas.cz)  
[www.iske.sk](http://www.iske.sk)  
[www.cestynitra.sk](http://www.cestynitra.sk)

**Kontaktní e-mail:**  
marketa.altrichterova@colas.cz

*Na titulnej strane: Výstavba napojenia rýchlostnej cesty R2 na cestu I/9 od Trenčína v réžii firmy CESTY NITRA.*



*V niekoľkých záběrech se vracíme na již dokončené části D1, nové úseky vám textem i obrazem představíme v dalších číslech.*

str 7-13

téma

**Rok 2017: zahájíme modernizaci dvou úseků na dálnici D1 / Cesty Nitra v Trenčíne: Stále silní**

**Hlavní články z obou republik:** Ředitel oblasti Velké projekty Max Kokočev představuje dva úseky D1, jejichž modernizace začne na jaře / Stredisko Trenčín spoločnosti CESTY NITRA si udržiava stabilnú pozíciu v domovskom aj žilinskom regióne

str 16-19

stavby /  
nové projekty

**Aktuality** z dění v našich společnostech, zajímavé zakázky a novinky v provozech

**Rok na „divokém západě“ / Jak se staronová D10 chystá na modernizaci? / Prefabrikované skelety v kurze / Predajňa komplexne**

str 20-21

ľudia

**COLASáci** ako ich možno nepoznáte alebo Profily zaujímavých ľudí

**Milan Provazník / Peter Hellebrandt**

str 22-23

cený 2016

Na únorovém setkání **COLAS ocenil nejlepší zaměstnance** minulého roku

**První Společné setkání v Plzni a nejlepší zaměstnanci roku 2016**

str 24-25

servis /  
bezpečnost

**Informácie** o tom, ako sa **zlepšujeme** v poskytovaní benefitov a na čo si máme dávať pozor pri práci vo výškach

**Benefity pre COLASákov / Nepodceňujte vysoké bezpečnostní riziko práce ve výškách**



str 26-27

spektrum

Dobré zprávy o **novinkách a působení firem** ze skupiny COLAS ve svém okolí

**Zelená stráž: aj skúška nervov / Projekt COPENIC / Martin Rychlý: Od bagrů si odpočine u modelářiny / Firemné dni: Pohľady späť a vpred / Soutěž firemních časopisů**

# Všechno NEJ do roku 2017



Rok 2016 byl rokem změn a výrazného poklesu stavebních aktivit jak na Slovensku, tak v České republice. Jak jsem vám říkal před rokem – malé množství nasmalované práce, nedostatek velkých zakázek na Slovensku a dokončení našich významných staveb mělo velký dopad na náš obrát a výrobu. Navzdory těmto obtížím, díky vašemu nadšení a houževnatosti nebyl dopad této složité situace na trhu tak výrazný.

Díky aktivitám na západním Slovensku, ve Středních Čechách a na Vysočině, spolu s vaší snahou a pracovním nasazením, se nám podařilo dosáhnout dobrých ekonomických výsledků. Avšak vaše úsilí bylo znehodnoceno nepřijatelným chováním některých zaměstnanců, které je do budoucna naprosto nepřipustné.

Přesto věřím v lepší vyhlídky do roku 2017. Koncem roku byla naše obchodní činnost úspěšná, podařilo se nám několik věcí: Jaguar platforma na Slovensku, úseky 10 a 20 na D1 v České republice, rozvoj soukromých trhů a velice dobrý stav nasmalované práce na začátek roku 2017.

Nicméně snaha a úsilí je stále potřeba a já vím, že mohu s vámi všemi počítat, abychom se připravili na novou sezónu.

V roce 2017 připravíme a zahájíme mnoho školení. Samozřejmě se budeme věnovat bezpečnosti, zejména s ohledem na velice špatné výsledky roku 2016 i náročnému

začátku roku 2017, ale zaměříme se i na organizaci, produktivitu, kvalitu a výkon.

Budou implementovány nástroje projektu COPENIC. Tento významný projekt, který zrychlí náš výkon, nám musí umožnit být lepšími, efektivnějšími a také spolehlivějšími v našem plánování. Pro COLAS je to projekt klíčový. Pro mnohé z vás bude velice časově náročný. Ale vím, že nám významně pomůže stát se referenční společností v České republice a na Slovensku.

Mnoho úsilí, jasné cíle vedoucí k úspěchu pro nás všechny...

Přeji vám všem velmi dobrý rok 2017. Může být synonymem úspěchu, prosperity, ale také zdraví váš všech, vašich blízkých a COLASu v České republice a na Slovensku.

## Eric Biguet

regionální ředitel COLASu pro Českou republiku a Slovensko

## Best Wishes for 2017

The year 2016 was a transition year with a big drop in the construction activity in Slovakia as well as the Czech Republic. As I told you one year ago, the low level of backlog, lack of big contracts in Slovakia, and the completion of our major sites, had a huge impact on our turnover and therefore our industries. Despite these difficulties, your involvement and tenacity limited the impact of this difficult market situation in 2016.

Good activities in Western Slovakia, Central Bohemia and Vysocina regions, together with efforts done on our organization allow us to display a rather good economic result. BUT, some unacceptable behaviors destroyed the efforts done by most of you, and must be banned forever.

I am nevertheless more confident in our prospects for 2017. We made good commercial actions end of last year with nice results: Jaguar Platform in SK, D1 Section 10 and 20 in CZ, development of private markets and a good level of backlogs for the beginning of the year.

Continued effort is therefore still needed and I know that I can count on all of you to get ready for this new season.

We will develop and launch lots of trainings in 2017. Safety obviously, especially with the very bad results of 2016 and the difficult beginning of 2017, but also in Organization, Productivity, Quality and Performance.

COPENIC Tools will be implemented during the year 2017. This major project, accelerating our performance, must allow us to be better, more efficient and above all more reliable in our forecasts. This project is essential for COLAS. It will mobilize many of you and will be very time consuming at first. But I know how much it will allow us to be the REFERENCE COMPANY in the area.

Lots of effort, clear goals for the success of all of us ...

I wish all of you a very good year 2017. May it be synonym for success, prosperity, but also health for all of you, your families, and COLAS in Czech Republic and Slovakia.

## Eric Biguet

Area Manager Czech Republic and Slovakia

# Tomáš Krones a plán pro rok 2017: musíme zvládnout velké projekty, ale současně zůstat silní i v malých a středně velkých

**S generálním ředitelem jsme si na začátku roku povídali nejen o velké firmě, velkých penězích a velkých projektech, ale také o každodenní práci a její efektivitě, investicích, menších a středních zakázkách, o lidech z COLASu i o spoustě malých (i větších) radosti.**

Loňský rok přes všechny problémy a celkovou situaci na trhu nedopadl vůbec špatně, za což bych hned v úvodu chtěl všem v COLASu poděkovat – opravdu všem. Loni jsme při více než 4 miliardách obratu vytvořili přes 100 milionů korun zisku. Což je dobře a svědčí to o tom, že lidé u nás rozumí své práci a dělají ji dobře. Navíc je to další rok COLASu v řadě, který byl ziskový. K tomu nezbyvá než dodat, že za mého řízení firmy bych chtěl tuto krásnou „tradici“ zachovat i nadále.

## Zlepšila se v druhé polovině roku 2016 situace na trhu?

Situace pořád není jednoduchá; stále vidíme velký boj o zakázky a podráženi cen. Na druhou stranu stále tu jsou tři hlavní motory našich úspěchů, které nás táhnou k zajímavým číslům: takzvaná denní či běžná zakázka, naše obalovny a naše lomy. K tomu existuje velmi zajímavá statistika: ze dvou a půl miliard našeho obratu v silniční divizi bylo skoro tisíc kontraktů za méně než pět milionů korun, necelá stovka kontraktů mezi 5 až 25 miliony korun, dvanáct kontraktů v rozmezí 25–75 milionů, dva kontrakty 75–100 milionů korun a jenom jeden kontrakt větší než 100 milionů korun. To znamená, že realizujeme hlavně malé a středně velké zakázky. Umíme je dělat a rozhodně je chceme a budeme dělat i nadále.

## Kdo vám v minulém roce opravdu udělal radost?

Velkou radost mi dělají pánové z naší divize mostů, tedy tým **Petera Bobáně**. Předchozí

rok pro ně nebyl špatný a doufám, že letošní potvrdí jejich snažení v roce loňském. Těsně před koncem roku jsme předávali dva mosty v Plzni, loni jsme hodně pokročili také se Žďákovským mostem, který letos doufám úspěšně dokončíme, a navíc spustíme realizaci dalšího mostu v Plzni.

## Další výzvou je oblast velkých projektů. Jaké novinky nás čekají tady?

Ve sdružení s Eurovií zahájíme modernizaci D1 úsek 10 a sami budeme realizovat D1 úsek 20. To jsou velké projekty, řádově každý za 800 respektive 700 milionů. K jejich úspěšnému zvládnutí potřebujeme hlavně kvalitní tým, který dnes už částečně máme, částečně ho ještě budujeme, ale důležitá jsou i dvě klíčová slova: cost controlling a contract management. Zjednodušeně řečeno u tak velkých zakázek musíme obzvlášť pečlivě hlídat náklady, mít perfektní přehled o tom, co se aktuálně děje, rozpočty neustále srovnávat s realitou a rozhodně nepřekročit nákladově to, co bylo naplánováno. Contract management je o tom, že na každý tak velký projekt se podepisuje řada smluv a dodatků. Contract manager doprovází projekt od samého počátku až do úplného konce a hlídá, aby se postupovalo přesně podle uzavřených smluv, protože každá odchylka nás může stát spoustu peněz.

## Daří se zvyšovat podíl privátních zakázek?

V roce 2016 jsme udělali čistě soukromých zakázek zhruba za 160 milionů. **Tomáš Hlaváček** a **David Houska**, kteří mají tyto obchodní případy na starosti, odvádějí dobrou práci. Náš podíl zakázek pro privátní klienty je ovšem potřeba dál zvyšovat krůček za krůčkem. Očekávám, že se mezi roky 2021–2023 výrazně omezí dostupnost EU zdrojů pro Českou republiku a objem



veřejných peněz investovaných do silniční infrastruktury tak pravděpodobně poklesne. Tento výpadek budeme muset nahradit. Zakázky pro privátní klienty jsou jednou z cest.

## Dalším klíčovým slovem nového roku má být efektivita. Jak ji chcete zvyšovat?

S veškerým vybavením a mechanizací by naši lidé měli pracovat co nejlépe. Zakládáme takzvanou finišerskou akademii, kde budeme trénovat posádky finišerů a zlepšovat jejich dovednosti při obsluze a nastavování strojů. Více rozvineme centrální nákup a zaměříme se na to, aby vztahy s dodavateli byly v co největší míře založené na rámcových smlouvách. Dále musí pokračovat naše udržet fixní náklady na nejnížší možné míře. Kromě toho chci letos zavést benchmarky, jakési srovnávací standardy typických prací zejména v silniční divizi. Mají posloužit k tomu, aby se dalo předem nadefinovat kolik času, jaký počet lidí a jaká technika je na daný typ práce v určitém prostředí potřeba. S tím pak chceme počítat nejenom při plánování nabídek, ale také v terénu – a klást důraz na to, aby se všude a ideálně plošně takových výsledků dosahovalo.

## Jaký bude nový rok z hlediska investic?

Obecně platí, že naši akcionáři chtějí podpořit byznys COLASu v České republice. Nové investice zamíří zejména do válců, finišerů, obaloven a lomů. O jejich konkrétní výši zatím jednáme, ale očekávám, že budou vyšší než loni.

## Dalším klíčovým slovem bude projekt COPERNIC, o němž v časopise pravidelně informujeme.

V minulém roce jsme úspěšně dokončili pilotní fázi takzvaného E-Dispatch, což je dispečerský program, letos dojde na další dva moduly, E-Prepa a Coupa. Ty by nám měly pomoci řídit naše zakázky a současně pomoci efektivně zvládnout oblast centrálního nákupu. Dalším klíčovým slovem je compliance; pravidla skupiny Bouygues byla v tomto směru vždy na velmi vysoké úrovni a budou na ještě vyšší, protože se připravuje nový compliance program. Jde o jednoduchá pravidla, která říkají, jak se máme chovat jako COLAS v České republice a v podstatě COLAS na celém světě. Velmi stručně: buďte féroví, buďte obezřetní, buďte transparentní, dělejte byznys čistě. Tato pravidla musí sdílet a akceptovat celá firma.

## Na co může být COLAS hrdý?

Jednoznačně na naši technickou dovednost a inovativnost, schopnost přenášet tyto dovednosti do běžné praxe a zvládat je na co nejvyšší úrovni. K tomu nám pomáhají laboratoře, které odvádějí skvělou práci, ať už přímo na jednotlivých stavbách nebo našich provozech. Mám radost z toho, že COLAS je v tomto ohledu na hodně vysoké úrovni.

## Závěr rozhovoru bude patřit tradičnímu tématu, bezpečnosti práce.

Bezpečnost je pro nás stále na nejdůležitějším místě. Bohužel se nám hned na začátku roku stal při demontáži střechy na bývalém Astechu v Jihlavě úraz. Kolegovi, který se zranil a je v nemocnici přejeme, aby se úspěšně co nejdříve uzdravil. Je ovšem třeba říci, že k nehodě došlo pravděpodobně proto, že kromě shody nešťastných náhod nebyla zcela dodržena pravidla, která COLAS v oblasti bezpečnosti práce má. Nezbyvá mi nic jiného než opět připomenout, že dodržování těchto pravidel je nutností. Zdraví našich lidí je pro nás to úplně a naprosto nejdůležitější.

Tomáš Krones and the plan for 2017: we must handle large projects while also remaining strong with small and medium-sized contracts

**We spoke with the general director at the beginning of the year about the big firm, big money and big projects, as well as about everyday work and efficiency, investments, small and medium-sized contracts, about people from COLAS and about many small (and even larger) joys.**

Despite all of the problems and the overall situation on the market, last year didn't turn out bad at all, for which, here at the outset, I would like to thank truly everyone at COLAS. The over 4 billion crowns in revenue last year resulted in a profit of more than 100 million crowns. Which is good and proves that our people understand their work and that they do it well. Moreover, it continues a string of profitable years at COLAS. All that's left to say is that I would like to maintain this lovely 'tradition' under my management of the firm.

## Did the market situation improve in the second half of 2016?

The situation remains complicated, and we continue to see a great struggle for commissions along with price increases. On the other hand, the three main motors of our success that generate interesting figures for us are still here: so-called daily or regular contracts, our HMAPs and our quarries. There are very interesting statistics for this: out of the two and a half billion crowns of revenue in our Roads Agency, there were almost one-thousand contracts for less than five million crowns, just one one-hundred contracts in the 5–25 million crown range, twelve contracts in the 25–75 million crown range, two contracts in the 75–100 million crown range and just one contract for over 100 million crowns. This means that we mainly realise small and medium-sized orders. We know how to do them, we want to do them and we will continue to take these jobs.

## Who truly made you happy last year?

The guys from our Bridge Center, i.e. the team of **Peter Bobáň**. The previous year wasn't bad for them, and I hope that this year will confirm their efforts from last year. At the very end of the year we handed over two bridges in Plzeň, and we also made substantial progress on Žďákov Bridge, which we hope to successfully complete this year. We also launched work on another bridge in Plzeň.

## Large projects are another challenge. What new things await you in this area?

In a joint project with Eurovia, we are launching the modernisation of section 10 of the D1 highway, and we will reconstruct section 20 of the same highway on our own. These are large projects, each for around 700–800 million crowns. The key to their successful completion is a skilled team, which we partially already have and which we will continue to build. Two terms are of the utmost importance in this project: cost controlling and contract management. Simply put, with these large contracts we need to pay very careful attention to costs, have a perfect view of what is currently happening, continually compare budgets with reality and definitely not exceed the planned budget. Contract management is necessary because each large project involved a great number of contracts and amendments. The contract manager oversees the project from the very beginning to the very end and ensures that everything proceeds precisely according to concluded contracts, since any deviation can cost us a lot of money.

## Have you been able to increase the share of private contracts?

Our purely private contracts in 2016 amounted to roughly 160 million crowns. **Tomáš Hlaváček** and **David**

**Houska**, who manage these projects, do good work. Still, we need to keep increasing our share of contracts for private clients step by step. I anticipate that EU funds for the Czech Republic will be significantly limited in 2021–2023 and that the volume of public funds invested in road infrastructure will therefore probably drop. We will have to compensate for this decrease, and contracts for private clients are one of the ways to accomplish this.

## Efficiency is to be another key word in the new year – how do you plan to increase it?

Our people should work in the most efficient manner with all of our equipment. We are establishing a 'paver academy' to train paver crews and to improve their skills in operating and setting up machines. We will expand central purchasing and try to ensure that relationships with suppliers are based to the greatest extent on general contracts. We must also continue our efforts to hold our fixed costs at the lowest possible level. This year I would also like to introduce benchmarks – comparative standards of typical work especially in the Roads Agency. These benchmarks can be used to establish in advance how much time, how many people and what equipment is necessary for specific work in particular environment. We want to use these not only during the bid phase, but also during work in the field to ensure that such results are achieved across the board in all of our work.

## What will the new year bring in terms of investments?

In general, our shareholders want to support COLAS's business in the Czech Republic. New investments are aimed mainly at compactors, pavers, HAMPs and quarries. We are still discussing the specific amount of investments, but I anticipate they will be higher than last year.

## Another key word is the COPERNIC project, a subject we regularly write about in the magazine.

Last year we successfully completed the pilot phase of the E-Dispatch dispatcher program, and two more modules, E-Prepa and Coupa, will be added this year. These should help us manage our contracts while also improving the area of central purchasing. Another key word is compliance: the rules of the Bouygues group were always at a very high level in this respect, and they will be even higher, since a new compliance program is being prepared. These are simple rules that set forth how COLAS should operate in the Czech Republic and essentially throughout the world. Very briefly: be fair, cautious, transparent and honest. The entire firm must share and accept these rules.

## What can COLAS be proud of?

Without question our technical skills and innovativeness, our ability to translate these skills into regular work and to perform it at the highest level. Our excellent labs help us achieve this, both on individual building sites and in our profit centers. I am delighted that COLAS is at a very high level in this regard.

## To conclude this interview, I would like to ask about a traditional topic – work safety.

Safety continues to be our primal concern. Unfortunately, we suffered an injury right at the beginning of the year during the disassembly of the roof at the former Astech plant in Jihlava. We wish our colleague in the hospital a quick recovery. But it should also be pointed out that the accident occurred, in addition to unfortunate circumstances, because COLAS safety rules were not respected. I must once again remind everyone that safety rules be adhered to. The health of your people is our paramount concern.

# Dosiahnime lepšie výsledky

Vážení kolegovia,

začal sa rok 2017 a ešte predtým, než sa stavebná sezóna naplno rozbehne, by som rád pripomenul princípy, ktoré sme v našej spoločnosti zaviedli a ktoré chceme naďalej rozvíjať.

Ako prvé musíme okamžite zvýšiť naše povedomie bezpečnosti. Zlé výsledky, ktoré sme zaznamenali v minulom roku, sa nedajú akceptovať a potrebujeme ich zlepšiť. Podobne je nutné, aby sme pozdvihli kvalitu našej práce, znížili náklady na práce v záručnej dobe a udržali si dobrú povest u našich zákazníkov.

Tiež potrebujeme neustále pracovať na zlepšovaní našej efektívnosti na stavbách a aj v kanceláriách – a to hlavne preto, aby sme mohli byť konkurencieschopní a predkladali klientom lepšie pripravené cenové ponuky. Chceme, aby aj úroveň spolupráce so zákazníkmi z verejného i súkromného sektora bola na vyššej úrovni. Keď ich lepšie spoznáme, budeme schopní ponúknuť im presne také služby, aké očakávajú.

Prirodzene, vzťah s klientmi je založený aj na kvalitnom manažmente zmlúv a kontraktov. V našich spoločnostiach musíme pravidelne sledovať kontrolu výdavkov projektov a prevziať zodpovednosť za výsledok.

S cieľom, aby sme dosiahli tieto princípy na čo najvyššej úrovni verím, že sa spoločnosť môže spoľahnúť na tím motivovaných profesionálov: na vás.

Sme pripravení na zaujímavý rok 2017 v COLASe Slovensko!

Philippe CORBEL

generálny riaditeľ COLASu v Slovenskej republike



Let's achieve better results

Dear colleagues,

2017 has already started and before the season starts with full speed, I would like to remind you about the principles that we have implemented in our company and that we want to develop.

First of all, we need to improve immediately our attention to Safety. The bad results we had last year are not acceptable and we want to improve them. Then we want to improve the quality of our work to reduce our costs in guarantee period and also to keep our reputation with the clients.

We also need also to improve our efficiency – on sites and in offices – to be competitive and to propose better prices to our clients. We need also to work closer with our private and public clients to know them better, to understand them and provide them with the service they expect.

Of course, the relationship with the client is also based on contract management. Internally, we must also regularly follow the Cost control of the projects to ensure the results.

To be able to reach the excellence in all principles, I know the company can rely on a team of motivated professionals: you.

We are ready to have an interesting year 2017 in Colas in Slovakia!

Best regards

**Philippe Corbel**

General manager of COLAS in Slovakia



Podle statistiky, o niž hovoří generální ředitel COLAS CZ Tomáš Krones na str. 4, jsou všechny projekty zmíněné v hlavním článku skutečně obří. Modernizace D1 úseku 10 by měla stát 841 milionů korun, úsek 20 pak 698 milionů korun.

## Rok 2017: zahájíme modernizaci dvou úseků na dálnici D1

**Do nového roku vplouvá COLAS CZ ve velkém stylu: na obzoru jsou dva modernizované úseky dálnice D1 a nabídky na další dva projekty se chystají. Ať už výběrová řízení dopadnou jakkoliv, je jasné, že ředitele oblasti Velké projekty Maxe Kokočeva čeká dost práce.**

Oblast Velké projekty spadá pod divizi Silniční stavitelství a její ředitel **Max Kokočev** tak stojí na stejné úrovni jako šéfové jednotlivých oblastí. Od loňského jara, kdy do firmy nastoupil, dostal

na starosti vyřešení nedokončených záležitostí na D47 a D3, a souběžně se začal věnovat rozvoji nové oblasti a přípravě velkých zakázek. Již v lednu bylo zřejmé, že na něj letos čeká spousta práce.

**Příjemné překvapení**

„Podařilo se nám získat dvě velké zakázky“, říká Max Kokočev. „Tou první je modernizace dálnice D1 úseku 10, kde jsme ve fázi těsně před podpisem

smlouvy, respektive byli jsme už vyzváni zadavatelem k poskytnutí součinnosti, což je opravdu ten poslední krok.“ Do této zakázky jde COLAS CZ ve sdružení s firmou EUROVIA CS, a.s. Dodejme, že úsek 10 zahrnuje 6,5 km dlouhý úsek od exitu 75 Hořice po exit 81 Koberovice a jeho součástí je 28 stavebních objektů. Jedním z nich je vpravdě unikátní most, o kterém píšeme v boční liště. Druhým velkým projektem je modernizace D1 úsek 20. „Tam jsme v podstatě sami; jde o sdružení COLAS & ISK, což je naše slovenská sestra,“ upřesňuje Max Kokočev. „Zatím

není podepsáno, ale byli jsme doporučení hodnotící komisí jakožto nejvhodnější kandidát. Dalším krokem je oznámení kandidáta a výběru nejvhodnějšího kandidáta a teprve potom následuje výzva k součinnosti. Samozřejmě nás příjemně překvapilo, že jsme vyhráli.“ Úsek 20 má délku 6,6 km a sahá od exitu 146 Velké Meziříčí po exit 153 Lhotka. Očekává se, že ŘSD se bude snažit rozběhnout všechny stavby – a bylo avizováno, že půjde o šest úseků – souběžně od března či dubna.

#### Výborní chlapi ze čtrnáctky

Co se týče lidí, Max Kokočev částečně zdědil tým, který pracoval na modernizaci úseku 14. Jak by měl fungovat?

„V jeho čele stojí Project Manager, což by měl být Jiří Kárník, neskutečně pracovitý a svědomitý odborník, za něj jsem strašně rád, že ho tady mám. Funkci hlavního stavbyvedoucího zastává Jaroslav Maršík,



*„Za hodně práce jsem rád, říká Max Kokočev. Práce mě baví a lidé, s nimiž spolupracuju, mi vyhovují po všech stránkách.“*

Kobyłka, který zastává funkci Contract Managera. Na pozici Cost Controllera v současné době probíhá výběrové řízení,

## Kvůli novým projektům se francouzští majitelé rozhodli investovat do nového betonového finišeru.

technicko-výrobní přípravář je Jiří Kokeš. U nových projektů bude také kladen důraz na cost controlling a contract management, proto byl do naší oblasti přefazén Aleš

BOZP a kvalitu nám budou zajišťovat kolegové z oblasti Jih,“ vypočítává Max Kokočev. „Tohle je moje představa a takto začneme na úseku 10.“



„Co je pro firmu velká novinka, úzce související s velkými projekty, je fakt, že se francouzští majitelé rozhodli investovat do nového betonového finišeru,“ říká Max Kokočev. V době, kdy vznikalo toto číslo, se posuzovaly jednotlivé nabídky a v nejbližší době se očekává finální rozhodnutí.



*Kolik firem se účastnilo výběrových řízení na úseky, které bude modernizovat COLAS CZ? „Na úsek deset bylo sedm kandidátů, na dvacítku osm. Největším překvapením pro nás i pro trh byl úsek 12, který byl finančně nejzajímavější, protože má dvojnásobnou délku,“ říká Max Kokočev. „Právě tam se poprvé objevilo nakonec vítězné sdružení, o kterém nikdo moc nevěděl – Sdružení GEOSAN GROUP +Toto +S.P. Sine Midas Stroy, krkolomná česko-italsko-kazašská kombinace. Podobná mezinárodní sdružení se objevují v dvoukolových tendrech i na další stavby, které se budou realizovat v blízké budoucnosti.“*

#### Lidé pro dvacítku

V současné době se rovněž intenzivně hledá tým pro druhý úsek. Koncem ledna byl s největší pravděpodobností vybrán hlavní stavbyvedoucí a probíhala výběrová řízení na ostatní pozice. Prý kromě Contract Managera, protože lidí s technickým a právnickým vzděláním je velmi málo. Podařilo se však najít jednoho studenta, který nastoupí od března a na tuto pozici se bude zaučovat.

„Jde o člověka těsně před státnicemi, který už má dokončené právníké vzdělání a teď bude dokončovat stavební fakultu, takže si ho asi vychováme sami, pokud se nám nepodaří získat příslušného odborníka z konkurenčních

firem,“ připomíná Max Kokočev a přidává výzvu všem Colasákům: „Nechci přetahovat kolegům jejich lidi, ale kdyby se kdokoliv chtěl přidat do našeho týmu a dostat se tak na větší stavby, je vítán.“

nebudeme podceňovat a půjdeme do nich s průměrnou cenovou nabídkou,“ říká Max Kokočev. Jedná se o silnici I/58 Příbor–Skotnice a stavbu nového úseku silnice

## Podařilo se nám získat dvě velké zakázky na modernizaci D1, a to úseky 10 a 20.

#### Rýsuje se další velký projekt na severní Moravě?

V době, kdy se tento časopis dostane k prvním čtenářům, už budou rozhodnuty další dvě velké nabídky. „Obě jsou pro nás zajímavé a obě se budeme snažit získat, zároveň je ale

první třídy v délce 3 km, druhým projektem je 6,09 km dlouhý úsek silnice I/68 Třanovice–Nebory, a to včetně dvou mimoúrovňových křížení, čtrnácti mostních objektů, opěrné zdi, protihlukových stěn, přeložek inženýrských sítí a místních komunikací.

*Pracovní setkání týmu pro modernizaci D1: zleva Jaroslav Maršík, Miloslava Zrůstová, Jiří Kokeš, Radek Komenda a Jiří Kárník*



*Práce na obou modernizovaných úsecích dálnice D1 ještě nezačaly, a tak zatím nemáme k dispozici ani aktuální fotografie ze staveb. Několika záběry se proto vracíme na již dokončené úseky 09 a 14.*





## Dvoupatrový most na dálnici D1

Na úseku 10 stojí zvláštní most, který vedle stavařů znají hlavně milovníci kuriozit. Vlastně ani nemá jméno; v internetové encyklopedii mostů je uveden jako **dálniční dvojmost Pišť-Vojslavice**, ale mluví se o něm také jako o jednom z Hitlerových mostů nebo mostu přes vodní nádrž Želivka (což je také špatně, protože ta se oficiálně jmenuje Švihov). Jisté je, že spodní patro mostu se začalo stavět v roce 1939 a měla po něm vést plánovaná dálnice z Prahy do Brna. Ta ale nikdy nevznikla a most sloužil jen pro místní dopravu z Hořovic do Chvojnic. Když se v sedmdesátých letech skutečně začala stavět nová dálnice, stavaři rozhodli, že most je příliš nízký a stoupání i klesání k němu by byla příliš strmá. A tak se stavělo znovu, na nových pilířích, které vyrostly hned vedle těch starých. Zatímco po mladším horním mostě sviští doprava na D1, ve spodním patře se jezdí jen po jedné straně. Nefunkční polovina je ideální právě pro ty, kteří sem jezdí unikátní most fotografovat a potřebují někde zaparkovat.

Více informací najdete na <http://libri.cz/database/mosty/heslo.php?id=725>



Max Kokočev nevěří, že by COLAS mohl vyhrát obě výběrová řízení, ale jedno z nich snad ano. Prioritou je první zmiňovaný úsek I/58, nachází se totiž v podstatě hned u naší obalovny Sedlnice a tento fakt určitě hraje příznivou roli při tvorbě cenové nabídky. Pokud alespoň v jednom z řízení firma uspěje, bude ovšem potřeba dalšího týmu, a v dnešní době je opravdu strašně složité sehnat nové kvalifikované lidi. „Ti dobří zůstávají ve svých firmách a ty horší ani my nechceme. Nebo na pozici Project Managera a hlavního stavbyvedoucího se nám hlásí lidi, kteří třeba i mají dost zkušeností, ale zase nemají autorizaci; a zákazník většinou autorizované inženýry nebo alespoň techniky vyžaduje. Potěšující však bylo poslední setkání s **Thierrym Le Rochem**“, vzpomíná Max Kokočev. „Z něj vyplynulo, že pokud budeme čelit takovému problému a objeví se někdo opravdu schopný, nemělo by se na velkých projektech šetřit na personálních nákladech; pro mne to je dobrá zpráva, že mám v tomhle směru trochu rozvázané ruce.“

### AKTUÁLNÍ INFORMACE ANEB SITUACE V PŮLCE ÚNORA 2017

- Máme příslibený nástup Project Managera na úsek 10
- Francouzi rozhodli o nákupu jednoho finišeru Wirtgen SP1500 (investice cca 1 milion Euro)
- Těndr 1/68 Třanovice–Nebory: 10 účastníků, COLAS CZ na 9. místě, vítěz Silnice Group + Váhostav s 23 % pod projektovanou cenou
- Těndr 1/58 Příbor–Skočnice: 13 účastníků, COLAS CZ na 8. místě, vítěz Eurovia s 29 % pod projektovanou cenou

**2017: We are modernizing two D1 sections:** COLAS CZ enters the new 2017 year on a grand scale: on the horizon there are two projects for the D1 highway modernization and the bids for another two large projects, I/58 Příbor-Skočnice and I/68 Třanovice-Nebory, are underway. Whether the tenders work out in favour of our company or not, it is clear that a huge amount of work awaits Large Project Agency Director Max Kokočev.



Jedna z důležitých staveb strediska Trenčín v žilinskom regióne v roku 2016: Prestavba križovatky ciest III/01889 a III/01890 (III/2084 a III/2085), Žilina – Celulóžka, na Rosinskej ceste pri Vodnom diele Žilina.

## CESTY NITRA v Trenčíne: Stále silní

**Zima je skvelá na rekapituláciu stavebného roka a prehľad toho, čo nás čaká v tom ďalšom. Do roka 2017 sme vstúpili v arktickom počasí. No kým staveniská stíchli, v kanceláriách panoval čulý ruch. Veď cenové ponuky do tohtoročných súťaží treba pripravovať čo najskôr.**

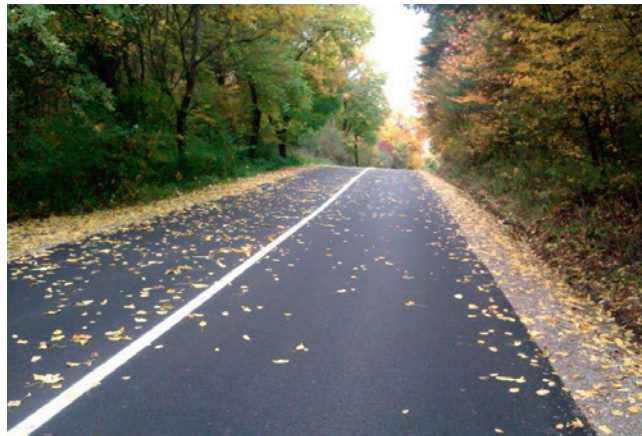
Platí to aj pre oblasť strediska Trenčín, kde sú CESTY NITRA pevne zakotvené. Okrem krajského mesta pôsobia COLASáci aj v okolitých okresoch a tiež v časti Žilinského kraja. V súčasnosti nadväzujú na približne 140 projektov realizovaných v roku 2016. Veľká časť z nich, približne 90, mala rozpočet do 100 tisíc eur. Naopak, štyri najväčšie prekonal 500 tisíc

eur. Dva z nich sa týkali rýchlostnej cesty R2 pri Bánovciach pre ISK (viac o stavbe v čísle 4/2016); konkrétne, jedna zákazka zahŕňala podkladku CBGM a asfaltových zmesí a druhá napojenie R2 na cestu I/9 od Trenčína. Zvyšné dve veľké zákazky približuje vedúci strediska **Martin Papala**: „Pre Trenčiansky samosprávny kraj sme za 1,5 milióna eur

urobili rekonštrukciu niektorých ciest II. a III. triedy. A pre dodávateľa TSS Grade sme vlni zaviesli práce na modernizácii železničnej trate Nové Mesto nad Váhom–Púchov.“ Z verejných projektov treba spomenúť pokračovanie rámcovej zmluvy na opravy ciest priamo v Trenčíne. „Stále sme silní aj v regiónoch Myjava či Topoľčian. Ťažiskovou zákazkou pre



Tím pripravárov so šéfom strediska: zľava Zuzana Horňáková, sediaci Peter Fodrek, stojaci Martin Papala, vpravo Roman Jakuš.



Súvislé opravy ciest II. a III. triedy realizujú Trenčania pre tamojší samosprávny kraj pravidelne.

Žilinský samosprávny kraj bola výstavba kruhovej križovatky na Rosinskej ceste pri Vodnom diele Žilina, dodáva vedúci. CESTY NITRA tu ťažia z prítomnosti obaľovacej súpravy Mojšova Lúčka pri Žiline, ktorá vhodne dopĺňa ďalšiu hneď vedľa Trenčína, v Mníchovej Lehote.

hlavne ako protipožiarna cesta a na zväzanie dreva. Zborov bol náročný, lebo predošla cesta bola nespevnená, za dažďov plná blata. Kolegovia s technikou neraz skoro zapadli. Museli sme nanovo urobiť profil komunikácie, pridať kanalizačné priepusty a drenážne odvodnenie cestného telesa.

pre španielskeho hlavného zhotoviteľa,“ vraví šéf strediska.

#### Prípravári: úroveň projektov klesá

Práca na stavbách si od stavbyvedúcich vyžaduje otvorené oči, aby si všimli možnosti na ďalšie zákazky. CESTY NITRA nemajú núdzu ani o opačnú situáciu – že potenciálni zákazníci vyhľadávajú ich. Tak či onak, každé stavebné dielo začína u pripravárov. Dnes pozostáva trenčianske oddelenie prípravy stavieb zo silného tímu troch ľudí. **Zuzana Horňáková** je ako právnička expertkou na zmluvy, **Roman Jakuš** a **Peter Fodrek** riešia rozpočty a kalkulácie. V minulom roku bolo úspešných približne 40 percent ponúk, ktoré prichystali do súťaží.

Pri príprave podkladov číhajú rôzne nástrahy, s ktorými sa pripravári musia vyrovnávať. Pri verejných zákazkách je zmluva súčasťou súťažných podkladov, a je teda prakticky nemenná. O to viac úsilie treba vynaložiť pri príprave ponuky. Niektorí klienti majú dokonca špeciálne požiadavky, aby podľa nich došlo k určitému „odfiltrovaní“ nekvalitných dodávateľov. „Mesto Trenčín napríklad požiadalo o vzorku dlažby, akú by sme použili pri revitalizácii námestia. Pri

súkromných investoroch je to inak. Na začiatku treba komunikovať hlavne o cene, zmluva sa rieši následne,“ hovorí Zuzana Horňáková. Pri verejných súťažiach je základným bodom nacenenie prác. „Stále častejšie sa však stretávame so situáciou, že projektová dokumentácia nesúhlasí s typom požadovanej práce,“ vraví Roman Jakuš. Ide pravdepodobne o dôsledok nedostatku fundovaných ľudí na stavebných oddeleniach štátnych inštitúcií či samospráv. Príčina môže spočívať aj v tom, že iní ľudia sa venujú projektom a iní rozpočtom.

či špecializované portály. Vo verejných zákazkách je kľúčové riadiť sa zákonom o verejnom obstarávaní, ktorý podlieha častým novelizáciám. „Nedávno sme napríklad našich dodávateľov upozornili, aby sa na Úrade pre verejné obstarávanie prihlásili do registra. Ak by to nestihli, nemohli by na verejných zákazkách pracovať,“ poznamenáva Zuzana Horňáková. A čo je za pomerne vysokou úspešnosťou CESTY NITRA v súťažiach? „Ročne pripravujeme okolo 250 ponúk a pri dlhoročných skúsenostiach sa zide aj určitý „feeling“, pocit, ktorý máme pri naceňovaní. Snažíme sa správne odhadnúť, čo dať

## Dodávateľov sme upozornili na zmeny v zákone o verejnom obstarávaní.

„Pri príprave ponuky urobí firma ako naša dobre, keď celé podklady dobre skontroluje,“ pripomína Peter Fodrek. Konečným riešením býva porovnanie projektu s dokumentom výkaz-výmer, kde sa dajú dobre odsledovať všetky nezrovnalosti. Verejné zákazky bývajú uhradené načas, u súkromných investorov je riziko nezaplatenia za práce o niečo vyššie.

#### „Pocit“ pomáha

Pri vstupovaní do súťaží musia pripravári držať krok aj s rôznymi spôsobmi ich vyhlasovania – napríklad cez rôzne vestníky, elektronické trhovisko, aukcie

do ktorej ponuky,“ prezrádza skúsený Roman Jakuš. Spolu s kolegami potrebujú byť pružní a pri nových typoch prác či formalít sa stále dokážu veľa naučiť. Skúsenosti potom zúročia pri ďalších rozpočtoch. Nie vždy sa dá na zákazke urobiť perfektný hospodársky výsledok. Niekedy je to spôsobené samotnou povahou projektu. Občas treba doceňovať počas realizácie, pripraviť práce navyše. „Ideálne je, ak všetky strany vo firme vykážu na zákazke zisk – obaľovačky, doprava a mechanizácia a rovnako aj celé stredisko,“ uzatvára Martin Papala. Spolu s tímom sa im to darí



CESTY NITRA sa podieľali aj na modernizácii hlavnej železničnej trate na Slovensku, konkrétne pri Zlatovciach blízko Trenčína.

## V roku 2016 uspelo približne 40 percent ponúk, ktoré v Trenčíne pripravili.

#### V lese nezapadli

Dohromady sa obrat strediska vyšplhal v roku 2016 na 11,5 milióna eur, čo je dobrý výsledok vzhľadom na fakt, že v roku 2015 bolo v slovenskom stavebníctve podstatne viac práce. Približne tretinu obratu tvoria zákazky od súkromných investorov. Medzi nimi sú aj známe podniky ako Chirana či Trenčianske vodárne a kanalizácie. Osobitnú kapitolu tvoria lesné cesty, kde CESTY NITRA vyhrali viaceré súťaže aj v ďalších regiónoch. Tieto projekty sú hradené zväčša z eurofondov. Trenčania takto v priebehu dvoch kalendárnych rokov prestavali dohromady vyše 600 tisíc eur v oblasti Zborova na Kysuciach, pre Pozemkové spoločenstvo drobnovlastníkov lesa Nová Bystrica. „Takéto komunikácie sa využívajú

Svahy sme kvôli spevneniu vykladali kameňmi,“ vysvetľuje Martin Papala. Trenčania uzavreli rok s výbornou kvalitou, reklamácií mali minimum. V tíme pôsobí sedem stavbyvedúcich, čoskoro by k nim mohol pribudnúť ďalší. Martin Papala nezanedbáva ani hodnotiace rozhovory, ktoré pokladá za dobrú príležitosť na rozhovory s kolegami o pracovných témach. Asi najtypickejší moment roka 2016 sa Trenčanom spája s ich dvoma asfaltovými čatami. „Mimoriadne pozorne sme potrebovali využívať naše kapacity. Často sme sa stretávali za všetky strediská na týždennú bázu a prerozdeľovali prácu na najbližšie obdobie. Tak mohli naše tímy položiť veľké objemy na rýchlostnú cestu R2 pri Bánovciach, ale aj na R2 pri Zvolene

**Trenčín region: CESTY NITRA going strong:** Agency of COLAS in the west-Slovak region of Trenčín is keeping solid profits, posting turnover of 11.5 million euros in 2016. The bulk of projects are under 100,000 euros, but four of them exceeded 500,000. Some 30-40 percent of turnover comes from work for private clients. Among the new type of projects are forest roads for local forest associations. The improvement of these communications is made possible thanks to the EU funds. According to preparation department, the quality of projects submitted to tenders is slowly but surely dropping; the actual price pitch must be prepared very carefully. Last year, the Trenčín team enrolled in some 250 competitions, with the high number of 40 percent being successful.

Lesná cesta Zborov v oblasti Novej Bystrice na Kysuciach, severozápadné Slovensko. Rozpočet tejto stavby presiahol 600 tisíc eur bez DPH.

V domovskom Trenčíne majú COLASáci uzatvorenú rámcovú zmluvu. Mestské komunikácie rekonštruujú podľa potreby a možnosti mestského rozpočtu.



pomerne často. Aj v tomto roku ich bude vidieť v Trenčíne i na vidieckych, mestských, obecných, krajských i privátnych projektoch. „Náš kraj už má hotovú diaľnicu a čoskoro bude dobudovaná aj rýchlostná cesta. Budúcnosť je v tom, čo už robíme a čo robí COLAS po celom svete – rekonštrukcie, obrusné vrstvy. Sme radi, že sme už dnes na budúcnosť v Trenčíne a okolí pripravení.“

# Kaleidoskop



## 2. I/16 Nová Paka, ul. Krkonošská – oprava silnice

Investor: ŘSD ČR, správa Hradec Králové  
Termín dokončení prací: 10/2016  
Cena za COLAS CZ: 10,70 mil. Kč bez DPH



## 1. Bytový dom Fuxová, Trnava

Investor: STRABAG Pozemné a inžinierske staviteľstvo s.r.o.  
Termín dokončenia prác: august 2017  
Cena: 375 tisíc € bez DPH



## 2. Rekonštrukcia mestských komunikácií – rámcová zmluva

Investor: Mesto Košice  
Termín dokončenia prác: leto 2018  
Cena: 874 tisíc € bez DPH (v roku 2016)



## 1. Výstavba polních cest: Křířínov H01.1 a P 01

Investor: ČR – Státní pozemkový úřad  
Termín dokončení prací: 10/2016  
Cena: 4,68 mil. Kč bez DPH



## 3. Přeložka vodovodu Plzeňská DN 1200

Investor: Pražské vodovody a kanalizace a.s.  
Termín dokončení prací: 12/2016  
Cena: 23,31 mil. Kč bez DPH



## 4. II/351 Třebíč – most ev. č. 351-024

Investor: Kraj Vysočina  
Termín dokončení prací: 05/2017  
Cena: 52,1 mil. Kč bez DPH



## 4. Rýchlostná cesta R2 Zvolen východ-Pstruša

Investor: Corsán-Corviam Construcció (NDS a.s.)  
Termín dokončenia prác: máj 2017  
Cena: 4,29 miliónov € bez DPH



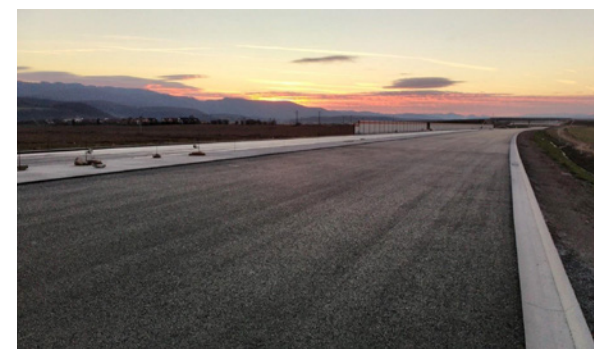
## 3. Rekonštrukcia lesnej cestnej siete Bystré-Závrtné

Investor: Pro Populo Poprad, s.r.o.  
Termín dokončenia prác: august 2016  
Cena: 600 tisíc € bez DPH



## 5. I/48 Dub-Nový Jičín

Investor: ŘSD ČR  
Termín dokončení prací: 05/2017  
Cena: 40,25 mil. Kč bez DPH



## 5. Obchodné centrum Pezinok

Investor: Metrostav a.s.  
Termín dokončenia prác: február 2017  
Cena: 524 tisíc € bez DPH



# Rok na „divokém západě“

O situaci na oblasti Západ se v COLASu hodně mluví, ale méně už víme, jak se uplynulý rok promítl do jednotlivých stavebních zakázek. Co se tedy podařilo, zeptali jsme se Petra Baláka, manažera regionu Karlovarský.

„Práce bylo hodně, naše regionální obchodní oddělení odevzdávalo v průměru jednu nabídku denně. Celkem jsme realizovali padesát pět zakázek s průměrnou hodnotou 3,072 mil. Kč, na nichž pracovalo pět stavbyvedoucích. Jejich složení bylo různorodé, ať už šlo o opravy rychlostních komunikací R5 u Rozvadova, opravy místních komunikací či výstavbu nových, anebo zhotovení nového mostu ve Vintířově ve spolupráci a pod vedením kolegů z týmu **Petera**

*Nahoře – Most ve Vintířově se stavěl od srpna do prosince 2016 za 9,3 mil. Kč, investorem byla Krajská správa a údržba silnic Karlovarského kraje. Most z prefabrikovaných předpjatých nosníků a s gabionovými opěrnými zdmi ze sypaného kamene se podařilo zprůjezdnit dokonce v mírném časovém předstihu.*

*Dole vlevo – Zakázka v Toužimi byla specifická svým umístěním, kdy rekonstruované komunikace těsně sousedí s historickým, památkově chráněným centrem města. Práce samozřejmě probíhaly za běžného tepu města, s částečným provozem a pohybem osob. Kdo jednou dělal s finišerem v centru města, dobře ví, jak je taková práce náročná. Celkový finanční objem této zakázky byl 6,2 mil. Kč.*

*Dole vpravo – Ve Farní ulici v Toužimi byla na základě požadavku památkářů na chodníky použita štipaná mozaika z regionálního lomu Tůs u Blatna, hmatová dlažba je z betonových prvků.*



**Bobáně.** Tímto kolegům mostařům děkuji za spolupráci,“ dodává **Petr Balák**.

Práce lidí z oblasti Západ se setkávala s pozitivním ohlasem, například stavby na Toužimsku pod vedením **Tomáše Sinkuleho**, kde na základě odvedené práce již investor jedná o realizaci konkrétních zakázek v letošním roce. Dalšími parterly bylo ŘSD, SÚS, města Karlovy Vary, Horní Blatná, Bochoř, Jáchymov, Mariánské Lázně a další.

Odevzdávali jsme průměrně jednu zakázku denně.

„Umíme spolupracovat i v soukromém sektoru s místními regionálními stavebními firmami či přímými investory. Důkazem toho je realizovaná zakázka pro Metrostav a.s., pokládka živiničných směsí na spalovně Vřesová ve finančním objemu 19 mil. Kč. Naše pokládka ostatně pokrývá území od Ústí nad Labem až po Plzeň, kde úzce spolupracuje s kolegy z Plzeňského regionu či Horšovského Týna, například na obchvatu

Staňkova,“ říká Petr Balák; o této stavbě jsme psali v „Colasáčku“ 2/2016. „Staveb, o kterých bych se chtěl zmínit, je ale mnohem víc. Například při listopadové rekonstrukci komunikace v Ředhošti, jejíž objem byl 5,9 mil. Kč, jsme splnili jak časové, tak ekonomické ukazatele. Celým rokem nás provází výstavba obchvatu Sokolova, kde do dnešního dne bylo proinvestováno bezmála 69 mil. Kč a nový realizační tým na ní bude pracovat i letos.

Loni jsme položili celkem cca 55 000 tun asfaltových směsí a na letošní rok máme již nyní nasmlouvaný objem prací pro karlovarský region ve výši cca 90 milionů. Zajímavé je i to, že poslední finišerové práce proběhly 17. prosince 2016, kdy stroje balenářské čtyři zajížděly jako poslední v kraji do svých zimních stání a již teď se ví, že jako první budou v roce 2017 vyjždět směrem na Litoměřice,“ dodává Petr Balák.

*Year in “the Wild West”: Although the Centre West has been an omnipresent issue in COLAS CZ, less has been known about the Centre last year's contracts. In 2016, the business department submitted one bid a day on average. In total, the 5 site managers' teams executed 55 contracts with an average volume of 3,072M CZK ranging from reconstruction of the R5 expressway near Rozvadov over repair or construction of local roadways to construction of a brand new bridge in Vintířov in cooperation with the colleagues from the Bridges and Reinforced Structure Centre.*



*Zajímavou stavbu jsme realizovali na silnici I/16 v Plazích. Šlo o úpravu křižovatky za necelých 11 milionů a celá stavba byla hotová za deset dní. V té době totiž měla celozávodní dovolenou automobilka Škoda, která má v průmyslové zóně Plazy velké centrum náhradních dílů a distribuuje je odtud do celého světa. V době volna tak byl provoz o něco menší než obvykle*

## Jak se staronová D10 chystá na modernizaci?

Dálnice D10 z Prahy přes Mladou Boleslav do Turnova je celkem novinka. Až do konce roku 2015 totiž šlo o rychlostní silnici R10, ovšem ta rozhodně nová není. Plánovala se již v šedesátých letech 20. století, její výstavba byla zahájena v roce 1967 a poslední úsek byl zprovozněn až v roce 1992.

Komunikace poslepaná z mnoha dílčích úseků nezvratně spěje k důkladné modernizaci. Přípravou pro ni, pro budoucí uzavírky a převádění dopravy z jednoho pásu do druhého jsou nové přejezdy středního dělicího pásu, které právě vznikají mezi 3. a 66. kilometrem.

## Nové přejezdy středního dělicího pásu jsou přípravou na modernizaci.

„Dohromady jich je v rámci této zakázky čtyřicet, my z tohoto počtu realizujeme polovinu. Respektive jeden přejezd, který jsme prováděli pro jiného investora, už byl hotový; ten si vynutila dřívější úprava mostu,“ upřesňuje **Martin Musil**, hlavní stavbyvedoucí regionu Středočeský a Praha z Mladé Boleslavi. „Přejezdy jsou dlouhé 120 nebo 135 metrů, to podle toho, zda jsou v rovném úseku nebo v zatáčce.“

Práce se v jednotlivých přejezdech opakuji. Jedná se o odstranění stávajících konstrukcí, tedy svodidel, případně starších přejezdů, které už nevyhovují svou délkou. Po vápenocementové stabilizaci podloží se zhotovují drenáže a kabelovody. Teprve pak se provede nové konstrukční souvrství,

případně odvodnění podélnými šterbinami, a nakonec jsou osazena nová ocelová rozebíratelná svodidla.

Zemní práce mírně komplikuje skutečnost, že se ve středním dělicím pruhu nachází stávající vedení O2, které je nutné najít, opatrně obnažit, upevnit do chrániček a následně do betonu, navíc podle Martina Musila prakticky neexistuje



projektová příprava. „Občas to bývá divočina,“ říká. „Většinou za pochodu zjistíme, že v některých místech přejezd není kam odvodnit, jsou zde jiné počty šachet, jiné sklony a má jinou šířku, než je v projektové dokumentaci. Vzhledem k tomu, že jde o střední pás, skutečný stav věci tak odhalíme až po osazení provizorního značení, a pak už se stavba nedá zastavit a týden čekat, až projektant něco vymyslí.“

| D10 úprava SDP                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Investor:</b> Ředitelství silnic a dálnic ČR                                                         |
| <b>Zhotovitel:</b> Sdružení D10 úprava SDP společností STRABAG a.s. (vedoucí sdružení) a COLAS CZ, a.s. |
| <b>Cena:</b> 122 490 000 Kč bez DPH                                                                     |
| <b>Zahájení:</b> srpen 2016                                                                             |
| <b>Ukončení a uvedení do provozu:</b> částečně listopad 2016, další etapa prací na jaře 2017            |

*How is the re-established D10 highway getting ready for modernization?: As the first work on the D10 highway (till the end of 2015 the R10 expressway) was initiated in 1967, it is inevitably heading for a thorough modernization. Within the framework of its preparation, new median strip crossings are currently being executed between km 3 and 66. Out of the total number of 40, COLAS CZ, Centre North, has been performing half of them.*

# Prefabrikované skelety v kurze

Betónové prefabrikáty vyrábajú Inžinierske stavby v prevádzke Prefa Kysak už vyše 60 rokov. No zmeny po hospodárskej kríze rokov 2009-2010 prinútili mostný závod ISK, aby sa aj v tomto odvetví našej výroby a predaja začal správať trhovejšie. V roku 2016 stredisko zaznamenalo viacero zmien, na ktoré je však potrebné nadviazať. Viac nám povedal vedúci prevádzky, **Dominik Chovanec**.

**Aké pozitívne obchodné trendy vaše stredisko zaznamenalo? Čomu za to vďačíte a ktorých nových zákazníkov ste získali?**

V roku 2016 sme sa aktívne začali zameriavať hlavne na súkromný sektor v oblasti prefabrikovaných skeletov. Novým zákazníkom sa pre nás stala spoločnosť Lidl, s ktorou sme uzavreli rámcovú zmluvu na výhradného dodávateľa prefabrikovaných skeletov pre východné a stredné Slovensko. V roku 2016 sme tak vyrobili a zmontovali tri predajne tejto obchodnej značky. Našimi novými zákazníkmi sa stali aj iné stavebné firmy, ktoré sa ako generálni dodávatelia zameriavajú na výstavbu prefabrikovaných pozemných konštrukcií. Pre takúto firmu sa nám v minulom roku

podarilo vyrábať a montovať ďalších päť prefabrikovaných skeletov.

**Približne koľko percent obratu tvorí predaj výrobkov mimo COLASu?**

Drvivá väčšina. Odhadujem to na 95 % výrobkov, ktoré smerovali mimo stavieb z portfólia COLAS-u.

**Mení sa oproti minulosti výrobný sortiment vašej prevádzky? Ak áno, v prospech ktorých výrobkov?**

Zameraním na prefabrikované skelety sa výrobný program Prefy Kysak rozšíril, alebo lepšie povedané, obnovil, keďže sme už v minulosti

prvky, teda kalichy, stĺpy, väzníky, stužidlá, ďalej základové panely, schodiskové ramená a filigrány.

**Aktualizovali ste v poslednom čase certifikáty?**

Aktualizácia prebieha priebežne, ale vzhľadom na nové produkty si vyžadovala rozšírenie. Získali sme tak nové certifikáty na filigrány, schodiskové ramená a železobetónové šachty.

**Koľko zamestnancov u vás aktuálne pôsobí?**

Spolu s riadiacimi zamestnancami v Kysaku pracuje 40 ľudí.

**Stále platí, že prevádzka Prefy predstavuje pre ISK určitú konkurenčnú výhodu?**

Áno. Ak sa v portfóliu stavebnej firmy, uchádzajúcej sa o dodávku stavby, nachádza aj vlastná „prefa“ vyrábajúca mostné alebo skeletové prefabrikáty, zvýhodní ju to oproti ostatným firmám, ktoré sú závislé na iných dodávateľoch a tí možno na ešte ďalších.

**Drvivá väčšina výroby putuje mimo COLASu.**

dodávali skeletové prvky na niektoré projekty. Okrem našich hlavných výrobkov, akými sú mostné nosníky IST-EN/08, I-96, rímsové prefabrikáty, rámové priepusty, oporné steny tvaru T a L, cestné panely a nádrže BBK, sme výrobné spektrum rozšírili o skeletové

**Na ktoré COLASácke stavby plánujete dodávať výrobky v tomto roku?**

Chystáme sa dodávať schodiskové ramená na stavbu obytného domu Floriánka v Košiciach, ktorú realizuje závod Špeciálne projekty. Na ich ďalšie stavby by sme mali dodávať aj ohýbanú výstuž. Aj tento produkt chceme v tomto roku ponúkať externým zákazníkom. Verím, že naše úsilie pri zmene spôsobu výroby, organizácie práce, preškolení zamestnancov a samotnej výrobe nových produktov bude mať dobré hospodárske výsledky.

**Popular prefabricated products:**  
Prefabricated concrete products made by Prefa Kysak operation are gaining popularity. Among the clients of the ISK bridge-building and concrete-producing agency are retail chains, construction companies and even a cemetery. In all, over 90 percent of the turnover posted in 2016 came from the products sold to companies outside COLAS.



vľavo hore – Nosníky IST-EN použité na výstavbe obchvatu Bardejova.  
vľavo dole – Prefabrikovaný skelet pripravený pre klienta predávajúceho autá.  
hore – Stĺpy objednané na prešovský cintorín.

# Predajňa komplexne

Spolu 427 tisíc eur bez DPH dosiahla zmluvná cena za práce, ktoré Inžinierske stavby vykonali na novostavbe predajne expandujúcej spoločnosti Lidl. Nový obchod vyrástol prakticky celý počas jesenných mesiacov pri rušnej tepne mesta Spišská Nová Ves a priľahlej obce Smižany.

COLASáci pracovali na diele pre generálneho dodávateľa, miestnu spoločnosť Širila. Stavbyvedúcom bol **Peter Ščerbák** zo závodu Špeciálne projekty, ktorý je členom tímu ISK už

splaškovú, dažďovú aj olejovú kanalizáciu, pripravili sme na pozemku vodovod a vodovodnú prípojku. K projektu patrila aj výstavba spevnených plôch, čiže asfalty, obrubníky a zámková dlažba,

**Pre predajne Lidl dodávajú ISK skelety na mieru.**

od roku 1996. V posledných rokoch ste ho mohli stretnúť hlavne na sérii stavebných projektov v areáli košických oceliarní U. S. Steel. Práca na Spiši teda bola preňho aj víťanou zmenou. Hoci treba zároveň dodať, že studená jeseň v roku 2016, obzvlášť jej podoba na Spiši, všetkých zúčastnených slušne preverila. Stavba ponúkla šancu ukázať celú škálu odborných zručností. „Zrealizovali sme

vymenúva Peter Ščerbák. K tomu treba pripočítať ešte budovanie základovej dosky predajne, do ktorej naliali 800 kubických metrov betónu. Pri práci sa uplatnili aj kolegovia z mostného závodu na čele s **Miroslavom Timkom**. V ich prípade šlo o realizáciu montovaného skeletu, ktorého diely boli vyrobené na objednávku v prevádzke Prefa Kysak (pozri vedľajšiu stranu).

*Before a new store: During the last three months of 2016, despite harsh weather, the new store of the Lidl retail chain was constructed, and practically completed, in Spišská Nová Ves (east Slovakia). The works, with the budget of 427,000 euros (without VAT), included utilities and paved areas, among them almost 100 parking places. Also, the concrete prefabricated skeleton was made in Prefa Kysak (see previous page).*



Väzníky na betónový skelet predajne, vyrobené na mieru v Prefe Kysak.



K výstavbe patrila okrem spevnených plôch aj realizácia inžinierskych sietí.

Samotné dielo malo podľa zmluvy vyrásť od 19. septembra do 5. decembra. Počasie síce práce trochu spomalilo, no nie výrazne. Na rušnej Duklianskej ulici, ktorá tvorí výpadovku zo Spišskej Novej Vsi v smere na západ a pod Tatry, pribudli v susedstve novej predajne aj odbočovacie pruhy. Všetka technika i ľudia COLASu prišli na stavenisko z približne 75 kilometrov vzdialených Košíc. „V čase budovania kanalizácie nás tu pracovalo okolo 10, pri armovaní betónovej základovej dosky približne 18,“ dodáva stavbyvedúci.

## STAVBA V ČÍSLACH

|                         |                                                   |
|-------------------------|---------------------------------------------------|
| Predajná plocha         | 1 186 m <sup>2</sup><br>(rozmery 58,84 × 38,47 m) |
| Počet parkovacích miest | 98                                                |
| Spotrebovaný asfalt     | 960 ton                                           |
| Zámková dlažba          | 2 560 m <sup>2</sup>                              |



Jesenné počasie pridávalo vysoké nároky na kvalitnú organizáciu prác.

## Milan Provazník: Neustále v pohybu

Ideální den by měl mít alespoň dvaatřicet hodin, abych všechno stihl, říká **Milan Provazník**, nový ředitel závodu Doprava a mechanizace aneb Equipment Manager.



### Studia a praxe?

Na mou pozici mám hodně netypické vzdělání, protože angličtina se strojařinou moc společného nemá, nicméně k technice jsem měl blízko už na gymnáziu a stroje mě vždy zajímaly. Například krátce po škole jsem nastoupil jako obchodník a potom oblastní manažer do firmy BOELS CR, holandské společnosti, která se zabývá půjčováním stavební techniky napříč Evropou.

### Byla to práce snů?

Pocházím z rodiny hospodských z Havlíčkova Brodu, takže obchod máme v krvi. Tak jsem to zkusil a měl jsem úspěch; půjčovnu jsme rozjeli prakticky z ničeho. Samotné učení angličtiny mi nestačilo, chyběl mi adrenalin.

### Adrenalin jako spojovací článek?

Mám rád, když se něco děje. Nemůžu jen tak nečinně sedět; chci, abych toho každý den zvládl co nejvíc, od práce přes koníčky až po rodinu. A večer usínat s tím, že právě prožitý den byl skvělý.



### Proč právě COLAS?

Ve firmě, kde jsem skončil, jsem se začal nudit. Cítil jsem, že vůbec nevyužívám svůj potenciál a to mi vadí; chci pracovat ve společnosti, která se posouvá dál. COLAS mi imponuje také jako nadnárodní firma; provoz je sice v Jihlavě, ale stroje jsou rozmístěné po celé republice, takže budu muset cestovat, trávit čas v autě a na stavbách. Být neustále v pohybu, to mě baví.

Chci žít každý den tak, jako by byl první a zároveň poslední.

### Adrenalinové koníčky?

Rád sportuji a zkouším, kde mám limit. Skočil jsem s padákem, nějaký čas jsem jezdil na windsurfu, ale přešel jsem na kitesurfing, což je pro mě sport číslo jedna. Slunce, voda, vítr, to jsou moje živly. V zimě běžky a sjezdové lyžování, celoročně horolezení nebo spíš lezení na umělé stěně. Ideál? Sport, kdy naprosto vypnu a musím přemýšlet – v uvozovkách – jak zůstat naživu.

### Ve zdravém těle zdravý duch?

Baví mě číst a snažím se vybírat spíš kvalitnější literaturu. Srdeční záležitosti jsou knížky Johna Irvinga, mezi oblíbené autory se řadí John Steinbeck a Jack Kerouac, ale i Jaroslav Hašek, Karel Čapek, Milan Kundera nebo Kurt Vonnegut. Také si rád poslechnu kvalitní audioknihu např. od Fredericka Forsytha, při svých častých cestách k tomu mám dost příležitostí.

### Odpočinek a volný čas?

Kromě cestování jsme si s partnerkou oblíbili gastroturistiku, baví nás navštěvovat osvědčené gastronomické podniky po celé Evropě; to už není koníček, ale kůň. Úžasný dárek byl výlet do Lisabonu, do hotelu s restaurací s michelinskou hvězdou. To byl neskutečný zážitek. S tím samozřejmě souvisí i moje další vášeň: ochutnávání kvalitních vín z celého světa.

### Jak zvládám stres?

Na mě působí spíš pozitivně. Nejsem superman, ale když jsem pod tlakem, mám lepší výkon. S prací se sice teprve seznamuji, ale už teď se těším, co nového každý další den přinese.

\* 1979 na Vysočině

**Studia:** angličtina na Univerzitě Hradec Králové

**Rodina:** přítelkyně a dcera Anička (3,5)

*Milan Provazník: Incessantly on the go*  
Milan Provazník joined COLAS CZ in January 2017 as an Equipment Manager. He likes all kinds of adrenaline sports, enjoys reading, gastro-tourism or tasting quality wines from all around the world.

## Peter Hellebrandt: Hledá rovnováhu

Stavbáři nepatria medzi ľudí, ktorí si ľahko vedia nájsť voľný čas. Tým, ktorým sa to podarí, získavajú v živote určitý stupeň rovnováhy.

Kombináciou vyrovnanosti a rastúcich skúseností sa stávajú pre firmu ešte cennejší. Patrí k nim aj **Peter Hellebrandt**.

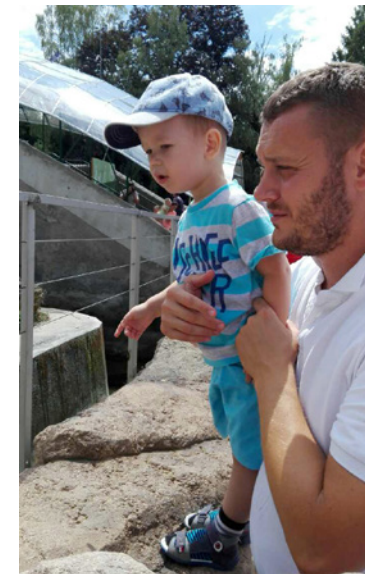
Svojimi výsledkami za takmer desať rokov práce pre CESTY NITRA si vybudoval dobrú povesť. Zároveň však aj on potvrdzuje starú devízu, že nielen prácou je človek živý.

### Aké vzdelanie ste dostali?

Pochádzam z Nitry a študoval som vo svojom rodnom meste. Najprv na strednej stavebnej škole a potom na technickej fakulte Slovenskej poľnohospodárskej univerzity.

Voči spolupracovníkom sa snažím o kolegiálnu a férovosť

*Vzácné chvíle. S trojročným synčekom Hugom.*



**Zaujala vás spoločnosť CESTY NITRA, takže ste sa ani kvôli práci nemuseli sťahovať? Ako by ste opisali svoj profesijný rast?**

Skôr by som povedal, že som využil príležitosť, ktorá sa mi naskytla. To bolo pred deviatimi rokmi. Začal som ako asistent stavbyvedúceho. V roku 2012 som získal odbornú spôsobilosť a následne som prešiel na pozíciu stavbyvedúceho.

**Na ktoré stavby si spomínate ako na také, ktoré vám dali najviac?**

Všetky boli zaujímavé. Každá bola niečím zvláštna a veľa mi dala.

### Čím bol zaujímavý minulý rok?

Zo začiatku tej práce nebolo veľa. Drobné stavby v Nitre, rekonštrukcie komunikácií v Šali, Seredi. Koncom leta som sa podieľal na začatí väčšej, z firemného pohľadu stredne veľkej stavby v rámci výstavby obytnej štvrte pri Nitre. Dôležité bolo rozšírenie parkoviska pri nitrianskom obchodnom centre Tesco, kde sa nám podarilo dosiahnuť dobrý výsledok. Zmluvný rozpočet a práce navyše sa vyšplhali na 334 600 eur bez DPH.

**Bol to výrazný úspech vášho tímu.**

**Ako chcete, aby vás ľudia, zvlášť spolupracovníci, vnímali a aký sa snažíte byť voči nim vy?**

Verím, že najlepšie je, ak ma budú vnímať takého, aký som. Voči spolupracovníkom sa snažím byť kolegiálny a férový.

**Máte priestor na kontinuálne vzdelávanie na vašej pozícii? Snažíte sa čítať odbornú literatúru z vašej oblasti, alebo to skôr nechávate na prax?**

Vzdelávanie je viacmenej postavené na vlastných skúsenostiach zo stavieb a podpory od starších kolegov, aj keď ich už nie je veľa. Ale v týchto dňoch som začal so školiacim programom Rozvoja stavbyvedúceho (SMD).



*Rodák z Nitry pracuje v tunajšom stredisku práve deväť rokov.*

**Ako ste si zvykli na využívanie kontrolných ekonomických nástrojov, ako je kontrola rozpočtu a denné hlásenia? Ako pomáha prehľad o bilancii stavby manažérovi, aby mal veci pod kontrolou?**

Súčasná forma denných hlásení je myslím druhá v poradí a asi nie posledná. Stáva sa, že si na niečo zvyknete a potom príde niečo nové. Nemáme však na výber, držíme krok. Máme tu plánovanie Objective, E-prepa, kontrolu nákladov BCT. Všetky tieto nástroje majú svoj význam.

**Podme do súkromia. Máte sj stavbárske rodinné zázemie?**

Otec bol stavbyvedúci. Dnes už je na dôchodku. Momentálne žijem vo Vrábľoch. Som ženatý, mám trojročného syna Huga.

**Potom je náplň vášho voľného času jasná.**

Rodina určite na prvom mieste. Trojročný chlapec je naša najväčšia radosť. Ale keď sa človek venuje naplno tejto práci, času počas sezóny veľa nie je. Takže aspoň víkendy trávim s rodinou. Chodíme na výlety do prírody, venujeme sa turistike, bicyklujeme sa, stretávame sa s rodinou a priateľmi. V zime sa chodievame lyžovať, alebo len tak oddychujeme.

*Balance is possible: Site manager Peter Hellebrandt from Nitra agency has been with the company for nine years. In 2016, his team was successful in working on expanding the parking lot for Nitra Tesco department store. Recently, he has started his Site Manager Development programme. At home, Peter is a happy father of the Hugo, 3. As a person, he is always looking for balance between work and family life.*

# První Společné setkání v Plzni

Historicky první Společné setkání se letos uskutečnilo 14. a 15. února v plzeňském Parkhotelu. Akce mnohem rozsáhlejší než konference, které v minulých letech probíhaly v Hrotovicích či ve Valči, se zúčastnilo několik stovek zaměstnanců skupiny COLAS v České republice.

Proběhla tradiční školení v oblasti BOZP, kvality či projektu COPENIC, ovšem hlavním bodem programu byl slavnostní večer, spojený se zhodnocením loňského roku a oceněním nejlepších zaměstnanců roku 2016. Kdyby byla součástí ceny jakákoliv odměna dle vašeho výběru, co by to bylo, ptali jsme se oceněných lidí při přípravě stručných medailonků. Několik z nich se shodlo, že by

jim udělal radost wellness víkend či pobyt v přírodě, nejlépe pro dva. Protože kromě skleněné trofeje všichni ocenění získali i bonusové body do nového benefitního systému Cafeteria, mohou si tato přání snadno splnit. Bohužel osmý den v týdnu nebo vypínání mobilního telefonu zároveň s odchodem z práce zatím v Cafeterii nenajdete ☹.



Ocenění, které dostali nejlepší zaměstnanci s 3D laserem helmy uprostřed

## Nejlepší zaměstnanci 2016



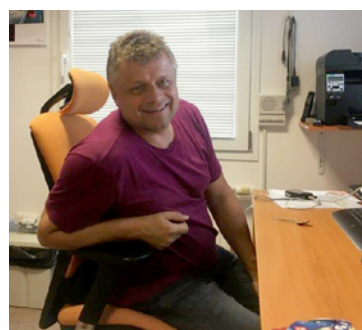
### Stanislav Frýdl

technicko-výrobní přípravář oblasti Východ, pracuje v COLASu od dubna 2014



### Josef Jirsa

stavbyvedoucí Čermák a Hrachovec, pracuje ve společnosti od března 2010



### Bedřich Kratochvíl

vedoucí obalovny Rančův, závod Obalovny, pracuje v COLASu od srpna 1985



### Věra Illková

správce IT specialista, Head Office, pracuje v COLASu od července 1988



### Jiří Kava

stavbyvedoucí oblasti Sever, region Pardubický, pracuje v COLASu od března 2004



### Irena Musilová

stavbyvedoucí oblasti Jih, region Vysočina, pracuje v COLASu od října 1995



### Jakub Vodňanský

stavbyvedoucí oblasti Mosty a monolitické konstrukce, pracuje v COLASu od srpna 2013



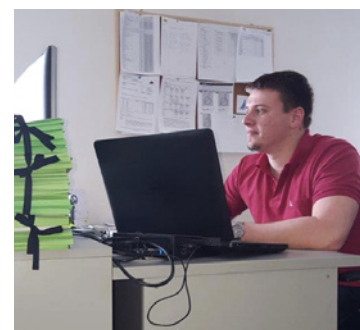
### Martina Vozárová

administrativně technická pracovnice Silnice Horšovský Týn, pracuje ve společnosti od ledna 2013



### Miloslava Zrůstová

vedoucí laboratoře, útvár technologického ředitele, v COLASu pracuje od května 2002



### Tomáš Sinkule

mistr oblasti Západ, region Karlovarský, pracuje v COLASu od března 2015



### Vladimír Zástěra

vedoucí lomu Bory, závod Lomy, pracuje v COLASu od října 1976

**First Corporate meeting in Plzeň:** The first Corporate meeting of COLAS Group in CZ's staff in history took place in Plzeň on February 14<sup>th</sup> and 15<sup>th</sup>, 2017. The conference was attended by several hundreds of employees who were not only trained in safety, quality or Copernic project but also took part in the gala night which was devoted to the assessment of the last year as well as the appraisal of the best employees of COLAS in CZ for 2016.

Společná fotografie oceněných zaměstnanců s vedením společnosti COLAS CZ na slavnostním večeru při 1. Společném setkání v Plzni. Zleva nahoře: P. Jílková, J. Jirsa, M. Zrůstová, T. Krones, I. Musilová, V. Zástěra, V. Illková, M. Vozárová, E. Biguet. Zleva dole: B. Kratochvíl, J. Kava, T. Sinkule, J. Vodňanský, S. Frýdl



# Zamestnanci majú viac možností Benefity pre COLASákov

Vzťahy medzi zamestnávateľom a zamestnancami sú vždy ako obojsmerná diaľnica. Za svoju prácu zamestnanci nedostávajú od zamestnávateľa len mzdu. Spoločnosť investuje nemalé prostriedky aj do benefitov – rôznych zamestnaneckých výhod. V spolupráci s oddelením Ľudských zdrojov vám prinášame prehľad toho, čo v tomto smere ponúka v tomto roku slovenský COLAS.

**Extra dovolenka:** Pokiaľ si zamestnanec v období s nižšou spotrebou práce vyčerpá súvisle päť dní dovolenky, získava benefit vo forme 2 dní extra dovolenky nad rámec Zákonníka práce, ktoré môže čerpať do 31. marca bežného roka.

**Platené voľno:** Rodičia detí na 1. stupni základných škôl majú nárok na dva dni plateného pracovného voľna navyše, a to v prvý a posledný deň školského roka.

**Príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie – III. dôchodkový (dobrovoľný) pilier:** závisí od dĺžky zamestnaneckého pomeru. Podmienky sú detailne určené v podnikovej kolektívnej zmluve.

**Stravné lístky:** Poskytujú sa nadštandardne na hornej hranici schválenej sumy stravného pre časové pásmo 5–12 hodín (4,50 eur). Zamestnanec platí za svoj

stravný lístok len 1,25 eur, najmä vďaka štedrej dotácii stravných lístkov zo Sociálneho fondu (SF).

**Dovolenkový príspevok:** Poskytuje sa dvakrát ročne vždy vo výške 75 eur (v období letných dovolení a v závere kalendárneho roka).

**Príspevok na detskú rekreáciu:** Zamestnávateľ refunduje sumu 40 eur na jedno dieťa raz ročne na základe dokladov o úhrade detskej rekreácie, ktoré predložil zamestnanec.

**Novinka pre rok 2017 v ISK:** V januári 2017 boli zo SF poskytnuté darčkové poukážky Ticket Compliments v hodnote 150 eur pre zamestnancov pracujúcich pre ISK aspoň dva roky.

ilustračné foto: internet



## OTÁZKA

na **Kvetoslavu Sarvašovou**, riaditeľku pre ľudské zdroje v slovenskom COLASe:

**Nebolo by jednoduchšie a pre zamestnancov výhodnejšie, keby finančné prostriedky investované do benefitov boli jednoducho pridané k mzde?**

Stretávame sa niekedy s týmto názorom. Podstatné je rozlišovať, že mzdou ohodnocujeme výkon zamestnanca, jeho odbornosť a prínos pre spoločnosť. Benefit je výhodou navyše, ktorou sa chceme odlišiť od iných zamestnávateľov, motivovať zamestnancov, uspokojiť ich osobné potreby, stabilizovať ich vo firme, čo je dnes pri nedostatku ľudí veľmi dôležité. Snažíme sa nájsť istú rovnováhu medzi peňažnými a nepeňažnými benefitmi, aby vyhovovali čo najväčšej skupine zamestnancov. Pri našej vekovej a profesnej štruktúre to vôbec nie je jednoduché. Niektoré firmy preto prechádzajú na flexibilný systém tzv. cafeterie, kde si zamestnanec za pridelené prostriedky sám volí benefity. Často diskutujeme so zástupcami zamestnancov o tom, čo ľudia preferujú. Poukážky Ticket Compliments, ktoré v januári tohto roku dostávali zamestnanci ISK, umožňujú veľkú flexibilitu v tom, na aký účel ich použijú, takže dúfame, že všetci budú spokojní.

**Zoznam prevádzok, ktoré akceptujú poukážky Ticket Compliments, nájdete na stránke [www.edenred.sk](http://www.edenred.sk)**

*Benefits in Slovak COLAS: COLAS in Slovakia has expanded the scale of benefits provided for employees. These include two more vacation days by March 31, paid day-off for parents of schoolchildren, summer and winter holiday allowance. The novelty for 2017 are Ticket Compliments vouchers, accepted in an array of businesses, stores and relaxation facilities throughout Slovakia.*

# Nepodceňujte vysoké bezpečnostní riziko práce ve výškách

S prací ve výšce je spojeno vysoké riziko ohrožení zdraví nebo života. Pád z výšky se ve statistice pracovní úrazovosti v ČR i v Evropě objevuje velmi často. Velké množství úrazů je zaviněno **nekáznými pracovníky a nedostatečným ochranným zajištěním**.

V tomto článku bych vás chtěla upozornit na **vysoké bezpečnostní riziko** těchto prací a na možnosti jeho eliminace. Prvním, kdo může toto riziko eliminovat, je **zaměstnavatel**. Ten má **povinnost zajistit zaměstnance proti pádu**, pokud se tito pohybují na pracovištích a přístupových komunikacích nad vodou nebo nad látkami, ohrožujícími při pádu život (např. popálením, poleptáním, otravou či zadušením) nebo na všech ostatních pracovištích a přístupových komunikacích, pokud leží ve výšce nad 1,5 m nad okolní úrovní, případně pokud pod nimi volná hloubka přesahuje 1,5 m.

půdorysný rozměr 25 centimetrů. Zde je nutno zajistit jejich překrytí ihned po vzniku, a to pomocí poklopů o odpovídající únosnosti, zajištěných proti posunutí. Další možností, která brání propadnutí do otvorů a terénních prohlubní, je zajištění ochranným dvoutýčovým zábradlím (1,1 m výšky) nebo ohrazením. Na všech plochách, které při zatížení nezaručují dostatečnou bezpečnost před prolomením, musí být provedeno zajištění proti propadnutí. U zajištění v žádném případě nelze akceptovat používání nestabilních předmětů. Pokud nelze instalaci kolektivních zabezpečovacích prvků proti pádu z výšky

## Pádům z výšky lze předcházet!

Zajištění se provádí především stanovením **technických a organizačních opatření** k zabránění pádu z výšky nebo do hloubky, propadnutí nebo sklouznutí, případně k bezpečnému zachycení. Ochrana proti pádu se zajišťuje přednostně pomocí technické konstrukce (ochranná zábradlí a ohrazení, poklopy, zachytná lešení, ohrazení nebo sítě, lešení nebo pracovní plošiny). Stejně jako u minimalizace ostatních rizik se prostředky osobní ochrany používají teprve tehdy, pokud povaha práce vylučuje použití technických konstrukcí nebo není-li jejich použití účelné nebo dostatečné. Zvláštní pozornost je nutno věnovat krytům kanálů a všem prohlubním, které přesahují

řádně zajistit, případně pokud je příliš nákladná či obtížně proveditelná, musíme použít **osobní zajištění**. Příkladem takového jistištění jsou **prostředky osobního zajištění proti pádu**. Mezi ně patří bezpečnostní lana, bezpečnostní pásy, bezpečnostní postroje, samonavíjecí kladky, bezpečnostní brzdy, zachycovací postroje apod. S návodem na použití prostředků osobního zajištění je povinen zaměstnanec seznámit

**Pokud zaměstnavatel opomene učinit vhodná opatření pro zajištění bezpečnosti při práci ve výšce, je tady zaměstnanec, který ho má na tuto skutečnost upozornit a práci na nezajištěném pracovišti ve výšce odmítnout.**

zaměstnavatel. Vhodný prostředek osobního zajištění a místo jeho upevnění (ukotvení) určuje zpracovatel technologického nebo pracovního postupu. Pokud se jedná o jednoduché práce, pro které není nutné zpracovávat technologický

postup, nebo o situace, které nemohly být v technologickém či pracovním postupu zohledněny, určuje místo upevnění zaměstnanec, který práce ve výšce řídí. Specifickou pracovní pomůckou při práci ve výškách jsou žebříky. Tyto se používají pro práci ve výšce pouze v případech, kdy není možné použít jiné bezpečnostní prostředky nebo jejich použití není účelné. Žebříky jsou specifická pracovní pomůcka a při práci s nimi se musí dodržovat speciální bezpečnostní pravidla.

## POZOR!

Práce ve výškách nesmí být zahájena nebo se musí okamžitě přerušit pokud:

- a) prší, sněží, vytváří se námraza nebo za bouře;
- b) teplota prostředí klesne pod  $-10^{\circ}\text{C}$ ;
- c) rychlost větru je vyšší než  $11\text{ m}\cdot\text{s}^{-1}$  resp. než  $8\text{ m}\cdot\text{s}^{-1}$  při práci na zavěšených pracovních plošinách, pojízdných lešeních, žebříkách a v závěsu na laně;
- d) je viditelnost v místě práce menší než 30 m.

Druhým, kdo může zmírnit bezpečnostní riziko při práci ve výšce, je **zaměstnanec**, který tuto práci provádí. Podle Zákonníku práce je každý zaměstnanec povinen dbát podle svých možností o svou vlastní bezpečnost, o své zdraví i o bezpečnost a zdraví fyzických osob, kterých se bezprostředně dotýká jeho jednání, případně opomenutí při práci.

Školte se, neustále vyhledávejte potenciální rizika, řádně a poctivě používejte OOPP, technické konstrukce a žebříky. **Nemyslete si, že vám se nic stát nemůže a hlavně budte ve výškách vždy maximálně soustředění a opatrní.**

# Zelená stráň: aj skúška nervov

**Parkoviská, spevnené plochy, príjazdová komunikácia a všetky chodníky vnútri areálu, vrátane tých okolo detského ihriska a jazierka. To všetko pribudlo závodu Špeciálne projekty ako nová zákazka za vyše 700 tisíc eur bez DPH na developerskom projekte Zelená stráň na okraji Košíc.**

Už predtým sa podieľali na realizácii troch z piatich bytoviek, ktoré boli v novej štvrti doteraz postavené (viac v čísle 2/2016).



Pri realizácii spevnených plôch na novej štvrti pri Košiciach museli ISK spolupracovať v zložitých podmienkach s množstvom iných subjektov.

Ako pre Náš Colas doplnil **Maroš Iličko**, ktorý je v tíme hlavného stavbyvedúceho **Martina Nemja** zodpovedný za ťažiskovú časť prác, Inžinierskym stavbám bola zverená aj výstavba príjazdovej cesty do areálu a križovatky, z ktorej sa na Zelenú stráň bude odbočovať. Realizáciu spevnených plôch a obslužných komunikácií však poznačili komplikácie. V pomerne daždivom lete sa ukázala nedostatočná kvalita podlažia, na ktorom sa malo stavať. „Bolo potrebné navoziť štrk a položiť vrstvy s geotextíliou a geomrežou,“ hovorí Maroš Iličko. Dotknuté miesta boli aj ťažko dostupné a práce výrazne sťažoval fakt, že pre developera robilo na diele v rovnako čase množstvo iných dodávateľov. „Práca bola preto mimoriadne náročná na koordináciu.

Vo viacerých prípadoch sme nemohli vôbec pokročiť, pretože sme čakali, kým iný dodávateľ dokončí svoju prácu. Prakticky v nijakom momente sme nerobili naplno,“ dodáva Maroš Iličko. Asi najviac si tento časový sklz „odniesli“ chodníky medzi bytovkami, ktoré sa ani do polovice februára 2017 nepodarilo dokončiť kvôli meškajúcim terénnym úpravám. Zelená stráň je pre ISK teda nielen testom kvality prác, ale v určitom ohľade aj skúškou trpezlivosti. Dobrou správou môže byť, že ak sa COLASkom podarí vyhrať tender na dodávku prác v ďalšej etape výstavby Zelené strány, mali by sa stať hlavným dodávateľom pre skelet budov aj obslužnú infraštruktúru.

***Difficult circumstances:** Green meadow – a residential neighbourhood on the outskirts of Košice – is where the ISK special works agency have realized paved areas, including parking lots and pavements. During 2016, the cooperation depended on finishing other works by other suppliers, which many times was complicated. One of the reason was weak subsoil, which made ISK work on its strengthening.*

## Projekt COPERNIC

Rok 2016 bol pro nás významný tím, že jsme jako první země v Evropě testovali modul E-Dispatch. Náš doménový expert Zdeněk Vondrák se tak stal prvním evropským uživatelem.

**Nebudu chodiť dlouho kolem a zeptám se přímo. Zdeňku, ty jsi vlastně celý loňský rok zasvětil nastavování a doladování E-Dispatch. Legrace to nebyla, že ne?**

To teda nebyla ☺ Nejzásadnější a nejtěžší bylo nastavení mnoha polí a porozumění jejich vzájemné provázanosti. Nyní, když už to máme hotové, je z něj příjemná barevná aplikace k plánování techniky na stavbách. A uživatelsky nenáročná.

**Mnoho lidí podle názvu odhaduje, že je to program pro dispečery. Ale my víme...**

...že i pro stavbyvedoucí ☺ Ti do E-Dispatch zadávají své požadavky techniky na stavbu.

**Je časově náročné zadat takový požadavek?**

Není, zabere to pár vteřin. Stavbyvedoucí vybere ze seznamu stroj, buď konkrétní nebo obecný, třeba bagr a myši ho přitáhne ke stavbě. A to je vše. Stejně jednoduše může přiřadit i skupinu strojů, nebo dokonce celý tým včetně operátorů, pokud obvykle pracují ve stejné sestavě. Je to rychlé a praktické. Dispečer všechny požadavky vidí a začíná s nimi ihned pracovat.

**Co ty osobně považuješ za největší výhodu E-Dispatch?**

Oproti předešlé praxi, kdy jsme si vzájemně tisíckrát denně telefonovali nebo posílali tabulky mailem, nyní poprvé můžeme informace sdílet. Každý požadavek nebo změnu vidíme všichni on-line ve stejné aplikaci, na stejném místě. A to nám jednak

umožňuje včas reagovat, ale také to vylučuje omyly a chyby, které se stávaly. A dost jednoduše. Třeba když máš dvacet hovorů za půlhodiny, u posledního už nevíš, o čem byl první. Nebo když si napíšeš požadavek na papírek a zrovna, když ho potřebuješ, někde prostě zmizí...

**A já přý, proč se mi pořád zdá, že ti zády vidím stát Harryho Pottera... jak koliv, s E-Dispatch už mizet nebudou. A už jen dodám, že data z E-Dispatch**

**nebudeme sdílet jen v jedné aplikaci, ale také třeba v modulu LISA, v deníku staveb. Ale abychom nepředbíhali, v příštím čísle vám nejdříve představíme modul E-Prepa, který naši kolegové na Slovensku používají od loňska a my s ním otevřeme novou stavební sezonu.**

Se Zdeňkem Vondrákem si povídala **Růžena Kentošová** Copernic Deployment Project Manager

***COPERNIC Project:** For COLAS CZ, the 2016 year was important for the fact that, as the first COLAS country in Europe, we tested the E-Dispatch module. E-Dispatch is an application for planning of mechanization and crew on sites. What is more, the data will be shared not only in one application but, for example, in LISA module as well.*



# Od bagrů si odpočine u modelařiny

**Martin Rychlý** (\* 1972) je profesí strojníkem stavebních strojů v Jihlavě, v praxi si tedy k přesné a jemné modelařině „odskakuje“ od bagrů a buldozerů. „Ale těžká ruka a velké páky, to už tak úplně neplatí, elektronika je dneska všude,“ směje se nad kontrastem těchto dvou světů. S modelařinou začínal na základní škole a během let zkoušel stavět i modely bojové techniky, je ale především specialistou na plastické modely vrtulových

letadel z období druhé světové války. Největší úspěch? Loni na podzim se jeho letitá práce dočkala uznání v pražském obchodním centru Butovice, kde na Mistrovství České republiky získal s modelem Grumman TBM-3 Avenger v měřítku 1:48 titul Mistra republiky ve třídě Masters I.b. Vyhrál v těžké konkurenci cca 25 strojů od modelářských kapacit.

Modelářské soutěže rozhodně nejsou snadné a nervozita je na místě,

soutěžní model totiž posuzuje až trojice rozhodčích a hodnotí se úplně všechno. Protože jde o absolutně věrné kopie, roli hraje čistota provedení, barevná věrnost, kvalita lepení i znaky. Velkou roli hraje i to, jak modelář zachytí reálné olétání a patinu. Vše na modelu musí být navíc doloženo nějakým dokumentem, článkem nebo fotkou. Martin Rychlý právě staví čtyři modely, mezi nimi i válečný Skyrider v jediném okamžiku jeho kariéry, kdy na bombovém podvěsu převážel ve Vietnamu záchodovou místu. Společně s kolegy pak staví model německé Dory, největšího železničního děla historie.

***Martin Rychlý takes a break from excavators through model making** M. Rychlý, a machine engineer in Jihlava, has been keen on model making since his basic school, he specializes in propeller planes from the 2nd world war. Last Autumn, he was awarded the Czech Republic champion in the Masters I.b. class.*



Model Grumman TBM-3 Avenger, letoun, který za 2. světové války bojoval s ponorkami v Atlantiku, vynesl Martinovi Rychlému titul Mistra republiky. V listopadu zamířil na neoficiální modelářské mistrovství světa do Telfordu ve Walesu, kde získal ve třech kategoriích dvě stříbrné a jednu bronzovou medaili.

## Firemné dni: Pohledy zpět a vpřed

**Celý časopis, který držíte v rukách, je z velké části venovaný rekapitulací výsledků roka 2016 v našich společnostech. Sumarizovali aj samotné firmy. CESTY NITRA sa na Firemných dňoch stretli 17.–18. januára na Táloch v Nízkyh Tatrách, Inžinierske stavby mali svoj „Company Day“ 7. februára v košickom Hoteli Yasmin.**

*Kolegyne pózujú v nových páperových bundách – ako inak, s logami našich firiem. Darčeky dostávali zamestnanci počas vianočných posedení alebo firemných dní.*



***Company days – summaries and visions:** In winter months, there was a time to summarise successes and challenges of 2016 in Slovakia's COLAS. CESTY NITRA and ISK both held „company days“, during which managers and experts evaluated the last year results, outlined the plan for 2017 and the vision beyond. Among fundamental issues are preparation of price quotations, safety, quality, close contact and mutual trust with the customers and, last but not least, identification of new orders.*

dopravu a mechanizáciu, obaľovacie centrá. Hovorilo sa o smerovaní COLASu. Vízia nás posúva pevne medzi silné stavebné spoločnosti. Z atmosféry na podujatiach, hoci neformálnej, bolo jasné, že na udržanie sa v špičke potrebujeme prejsť ešte dlhú cestu, ktorá sa fakticky ani nikdy neskončí. V internom prostredí naberať čoraz väčší význam zladovanie procesov v rámci programu Copernic. V externom pôsobení sa má veľký dôraz kľásť na úzke vzťahy s klientmi, identifikáciu nových príležitostí na zákazky, kvalitu a bezpečnosť.

## Soutěž firemních časopisů

V listopadu loňského roku se COLAS CZ, a.s. zúčastnil soutěže nejlepších firemních časopisů, kterou pořádala společnost CZECH TOP 100, a.s., partnery byly společnosti TPA a Bisnode. Časopis Náš COLAS reprezentoval společnost v kategorii Časopisy pro zaměstnance a umístil se na chvályhodném 11. místě mezi časopisy společnosti AGROFERT, a.s., Československá obchodní banka či ČEZ, a.s.



*Časové i ekonomické ukazatele se lidem z oblasti Západ podařilo splnit při listopadové rekonstrukci komunikace mezi obcemi Ředhošť, Ječovice a Černochoh poblíž městečka Mšené-lázně. Investorem stavby byla Krajská správa a údržba silnic Ústeckého kraje, finanční objem představoval 5,9 milionu Kč. O dalších zakázkách oblasti Západ se dočtete na straně 16.*

*During the November road reconstruction between the villages of Ředhošť, Ječovice and Černochoh near Mšené-lázně municipality, the Centre West staff managed to meet both time and economic indicators. The Regional Road Administration and Maintenance Authority was the client; the financial volume amounted to 5.9 M CZK. Read more about other contracts of Centre West on page 16.*